



2024年度 経営計画

富士電機株式会社

2024年4月25日

4/25 (木) 2023年度通期決算説明会
2024年度経営計画説明会

5/23 (木) 2026年度中期経営計画説明会

1. 2024年度 経営計画（対前年） P. 4
2. 補足資料 P. 17

1. 2024年度 経営計画

政治・経済情勢は不透明

市況の見方

エネルギー

- ・ 再エネ関連、IDC・半導体工場向け、設備更新の需要は堅調継続
- ・ 器具は国内・海外ともに2Qからゆるやかに回復

インダストリー

- ・ プラントシステム関連の需要は堅調継続
- ・ FAは国内・海外ともに下期から回復

半導体

- ・ 電動車向け・再エネ向け需要は堅調継続
- ・ 産業（FA）向けは下期から回復

食品流通

- ・ 自販機の需要は前年並み
- ・ 店舗カウンター機材の大口案件は導入収束

増収増益、営業利益率は9.8%超を目指す 2024年度経営計画をミニマム目標としてスタート

（単位：億円）

直近レートに対し保守的に設定

	2023年度 実績	2024年度 経営計画	増減
売上高	11,032	11,140	-182* 108
営業損益	1,061	1,090	-41* 29
営業利益率	9.6%	9.8%	0.2%
親会社株主に帰属する 当期純損益	754	765	11

	US\$	EURO	RMB
2024年度 為替レート	140.00 円	150.00 円	19.50 円
営業損益に おける為替 感応度	-0.6 億円	+1.3 億円	+3.0 億円

*為替影響

※ US\$、EUROは1円変動影響
RMBは1%変動影響

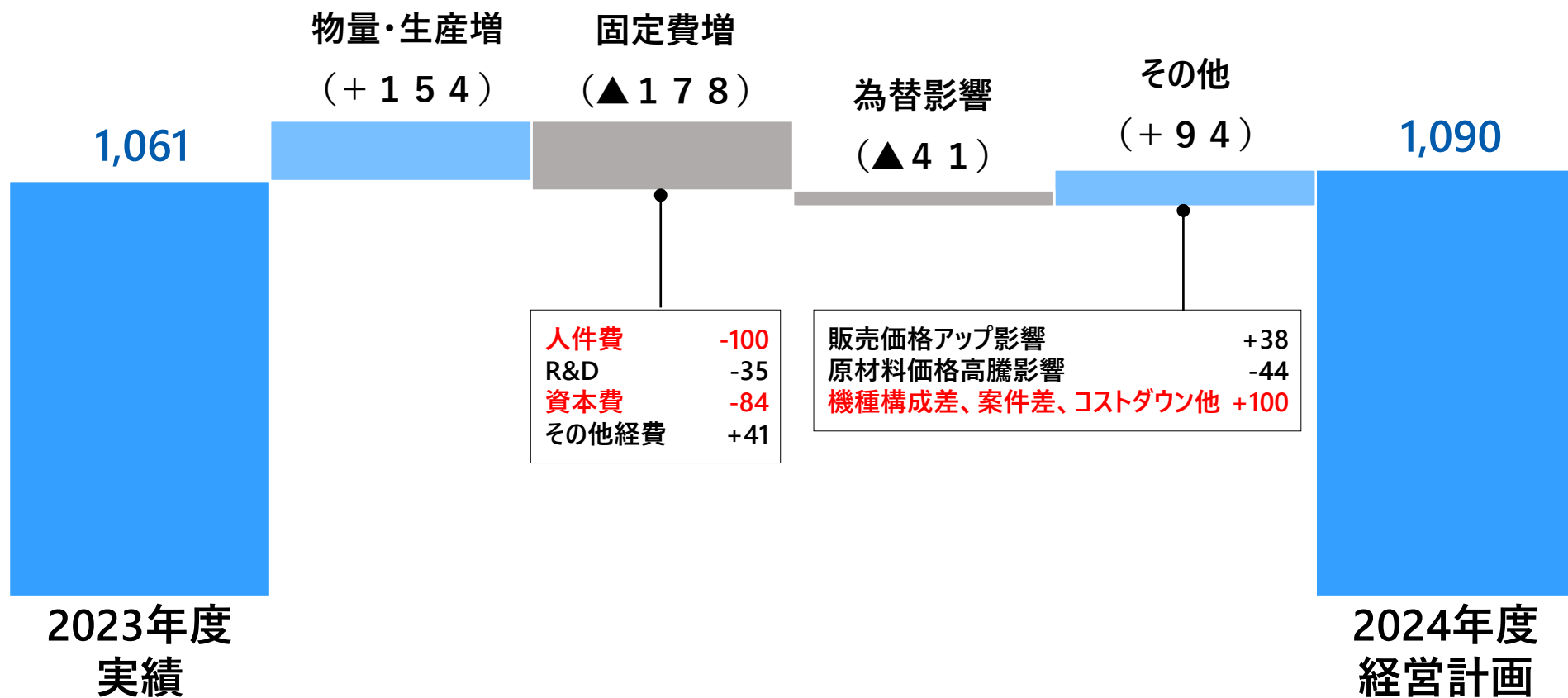
財務指標

ROE	13.5%	12.3%	-1.2%
ROIC	11.5%	10.6%	-0.8%
自己資本比率	47.4%	49.3%	1.9%
ネットD/Eレシオ※	0.2倍	0.2倍	-

※ネットD/Eレシオ：ネット有利子負債 ÷ 自己資本

固定費増に対し、物量生産増、コストダウン等により増益

(単位：億円)



利益重視の経営により、営業損益は全セグメントで増益

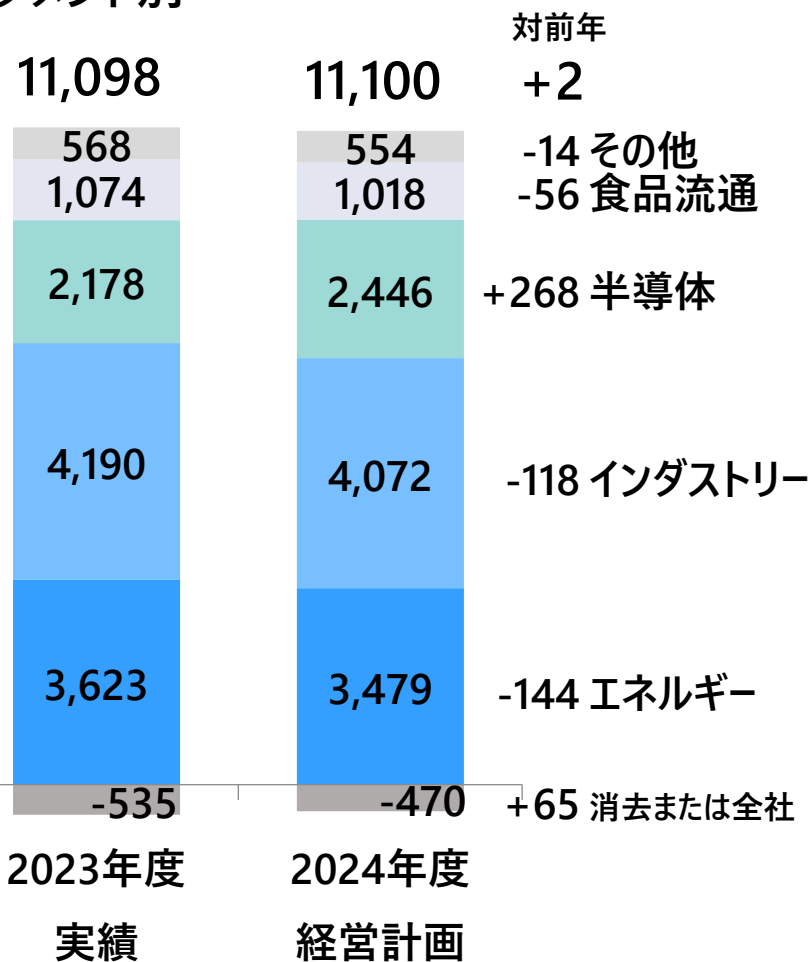
(単位：億円)

	2023年度 実績			2024年度 経営計画			増減		
	売上高	営業 損益	営業 利益率	売上高	営業 損益	営業 利益率	売上高	営業 損益	営業 利益率
エネルギー	3,428	301	8.8%	3,480	310	8.9%	-40* 52	-5* 9	0.1%
インダストリー	4,199	343	8.2%	4,140	360	8.7%	-55* -59	-13* 17	0.5%
半導体	2,280	362	15.9%	2,450	370	15.1%	-83* 170	-23* 8	-0.8%
食品流通	1,073	88	8.2%	1,020	92	9.0%	-53	4	0.8%
その他	632	43	6.8%	550	37	6.7%	-82	-6	-0.1%
消去または 全社	-579	-76	-	-500	-79	-	79	-3	-
合計	11,032	1,061	9.6%	11,140	1,090	9.8%	-182* 108	-41* 29	0.2%

*為替影響

前年度大口案件影響による反動減を 成長領域および産業向けコンポーネント等の増加でカバーし前年並み

セグメント別



(単位：億円)

成長領域における事業拡大 +251

エネルギー (エネルギーマネジメント、施設・電源システム)	+60
半導体 (電装)	+191

産業向けコンポーネントの需要回復 +336

エネルギー (器具)	+111
インダストリー (FA※)	+148
半導体 (産業)	+77

※FA：低圧インバータ、回転機、計測機器

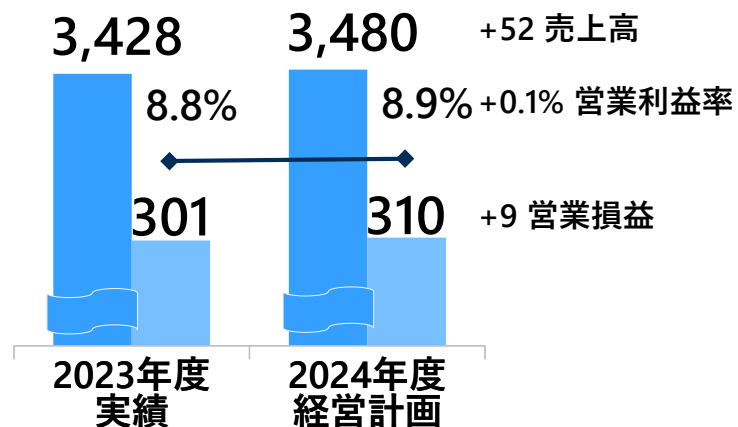
前年度大口案件影響による反動減 -564

エネルギー (発電プラント)	-320
インダストリー (社会ソリューション、設備工事)	-244

※2023年度実績は、2024年度の事業組替の数値を反映しています。

エネルギー

(単位：億円)



業績概況

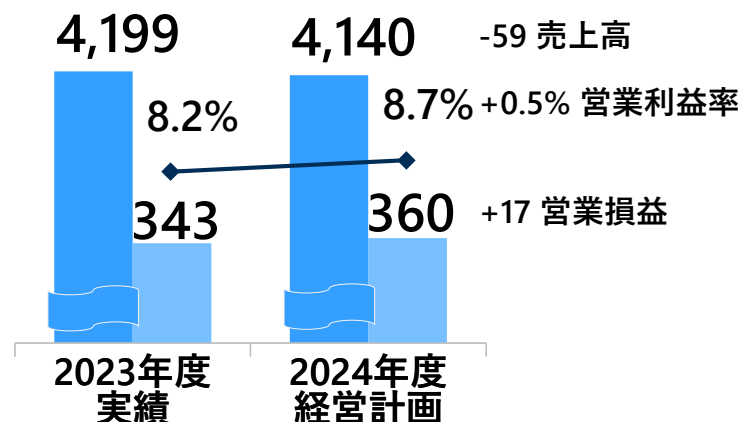
- 器具の需要増加を主因に増収
- 物量増効果および原価低減活動の推進により増益

重点施策

- 再エネ関連およびデータセンターや半導体工場向けビジネスの受注拡大
- 新製品投入による器具事業の拡大

インダストリー

(単位：億円)



業績概況

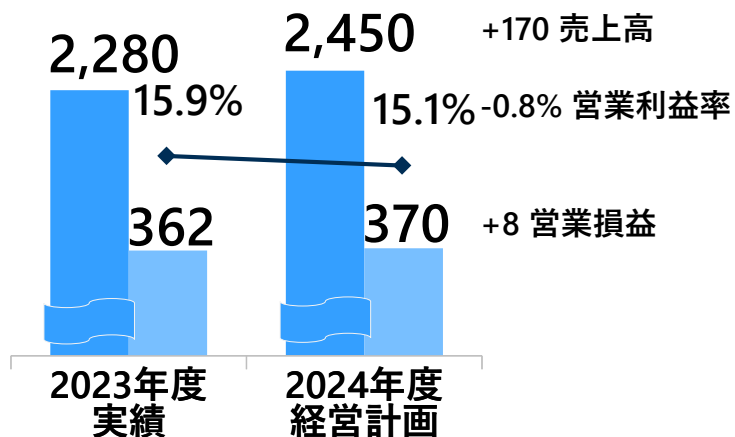
- 設備工事の売上減少を主因に減収
- FA関連およびITソリューションの物量増効果、原価低減の推進により増益

重点施策

- 地産地消の強化によるリードタイム短縮、原価低減
- インドを中心とした海外事業の拡大
- 製造業向けDXソリューションおよび脱炭素化ビジネスの拡大

半導体

(単位：億円)



業績概況

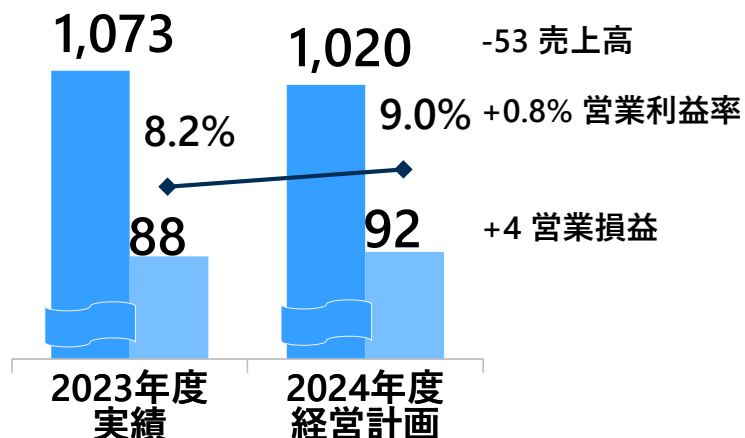
- 電動車向けパワー半導体の需要増加を主因に増収
- 生産能力増強に伴う資本費の増加があるものの物量増により増益

重点施策

- 電動車向けや再生可能エネルギー向けパワー半導体の需要拡大に対応した生産能力増強
- SiCの量産による売上拡大

食品流通

(単位：億円)



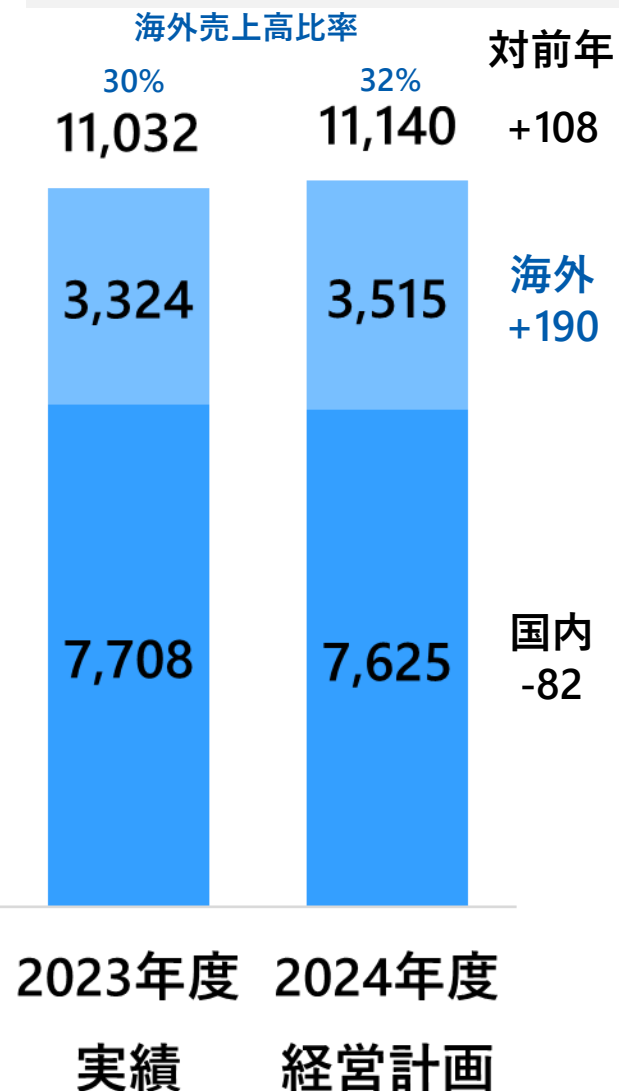
業績概況

- 店舗カウンター機材の大口案件を主因に減収
- 原価低減の推進により増益

重点施策

- 高付加価値商材の提供を通じた収益力強化
- 新分野への新商材の展開による事業拡大

海外で売上拡大 為替影響を除けば全エリアで増収



(単位：億円)

	2023年度実績	2024年度経営計画	増減
海外	3,324	3,515	190
アジア他	1,634	1,693	59
中国	963	1,081	118
欧州	392	386	-6
米州	334	354	20

*為替影響

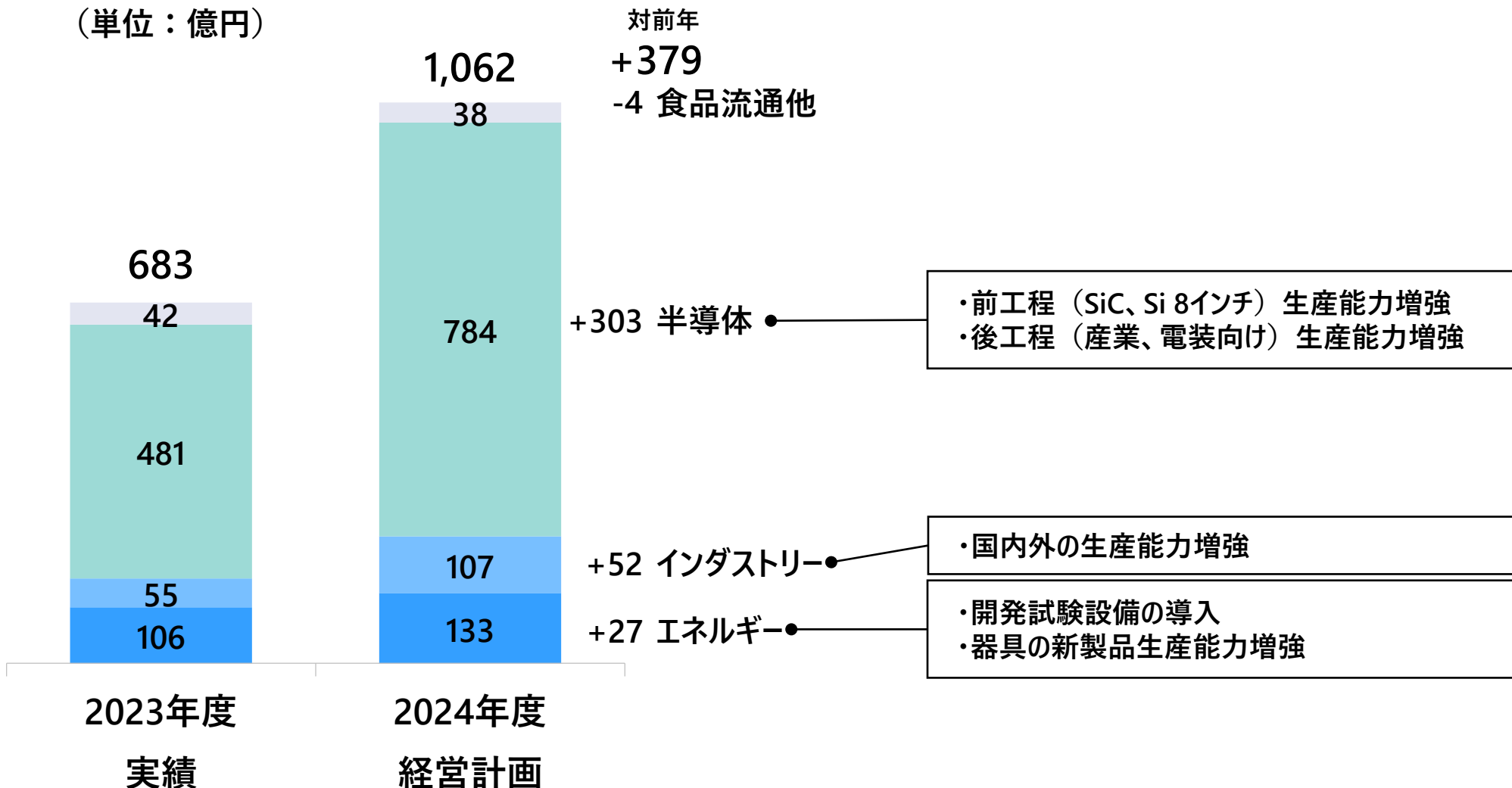
エネルギーマネジメント	-35
施設・電源システム	+10
器具	+6
オートメーション	+24
半導体	+47

器具	-8
オートメーション	-8
社会ソリューション	-6
半導体	+137

発電プラント	+46
エネルギーマネジメント	+14
施設・電源システム	-30
半導体	-10

半導体を中心とした成長分野に集中投資

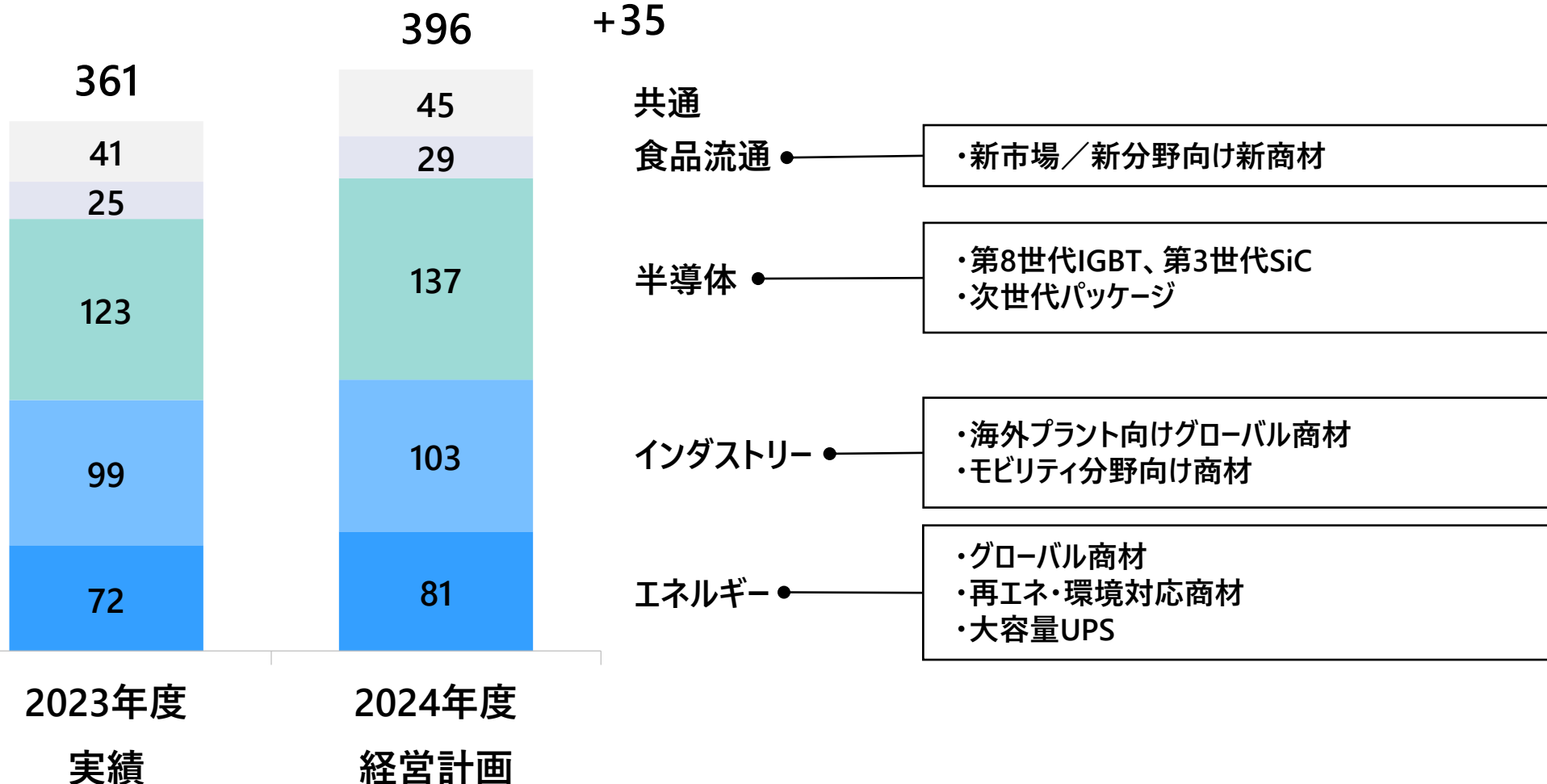
(単位：億円)



パワエレ、パワー半導体への積極的な開発投資を継続

（単位：億円）

対前年
+35



※研究開発費はテーマに応じてセグメントに分類したもので、決算短信記載の数値と異なります。

年度末 貸借対照表 (対前年)

資産の部

	24/3/31	25/3/31	増減
現金及び預金	662	480	-182
売上債権	4,301	4,250	-52
棚卸資産	2,261	2,326	65
その他	406	473	67
流動資産 計	7,631	7,529	-102
有形固定資産	3,115	3,532	417
無形固定資産	255	296	42
投資その他の資産	1,711	1,700	-11
固定資産 計	5,081	5,528	447
繰延資産	0	1	0
資産 合計	12,712	13,058	346
自己資本比率	47.4%	49.3%	1.9%
ネット有利子負債※1	974	966	-7
ネットD/Eレシオ※2	0.2倍	0.2倍	-

(単位：億円)

負債・純資産の部

	24/3/31	25/3/31	増減
買入債務	2,074	2,121	47
有利子負債	1,629	1,440	-189
その他負債	2,394	2,449	55
負債 合計	6,097	6,010	-87
資本金	476	476	-
資本剰余金	460	460	-
利益剰余金	4,231	4,782	551
自己株式	-74	-74	-
株主資本	5,093	5,644	551
その他の包括利益累計額	932	790	-143
非支配株主持分	590	615	25
純資産 合計	6,615	7,048	433
負債・純資産 合計	12,712	13,058	346

※1 ネット有利子負債：有利子負債-現金及び現金同等物

※2 ネットD/Eレシオ：ネット有利子負債 ÷ 自己資本

キャッシュ・フロー計算書（対前年）

（単位：億円）

	2023年度 実績	2024年度 経営計画
I 営業活動によるキャッシュフロー	849	1,332
II 投資活動によるキャッシュフロー	-624	-1,032
I + II フリー・キャッシュ・フロー（FCF）	224	300
III 財務活動によるキャッシュフロー	-459	-467
IV 現金及び現金同等物の期末残高	655	473

2. 補足資料

上期 連結業績概要 (対前年)

(単位：億円)

	2023年度 実績	2024年度 経営計画	増減	
売上高	4,917	4,940	-62*	23
営業損益	350	355	-12*	5
営業利益率	7.1%	7.2%		0.1%
経常損益	346	330		-16
親会社株主に帰属する 四半期純損益	243	200		-43

	2023年度 実績		2024年度 経営計画		増減			
	売上高	営業損益	売上高	営業損益	売上高	営業損益	売上高	営業損益
エネルギー	1,463	87	1,490	87	-15*	27	-1*	0
インダストリー	1,797	52	1,730	62	-17*	-67	-4*	10
半導体	1,085	168	1,170	169	-29*	85	-7*	1
食品流通	532	54	520	55		-12		1
その他	313	21	260	16		-53		-5
消去または全社	-272	-31	-230	-34		42		-3
合計	4,917	350	4,940	355	-62*	23	-12*	5

*為替影響

1. 本資料は法律に基づく監査手続の対象外であり、本説明会の時点において、法律に基づく財務諸表の監査手続は終了していません。
2. 本資料及び本説明会に含まれる予想値及び将来の見通しに関する記述・言明は、弊社が現在入手可能な情報による判断及び仮定に基づいております。その判断や仮定に内在する不確実性及び事業運営や内外の状況変化により、実際に生じる結果が予測内容とは実質的に異なる可能性があり、弊社は、将来予測に関するいかなる内容についても、その確実性を保証するものではありません。
3. 本資料は、情報の提供を目的とするものであり、弊社の株式の売買を勧誘するものではありません。
4. 目的を問わず、本資料を無断で引用または複製することを禁じます。